



na fali logistyki

27-29.04.2026 R.

PRZEPRAWA PROMOWA

GDAŃSK - SZWECJA - GDAŃSK



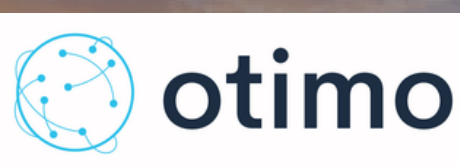
ORGANIZATOR:



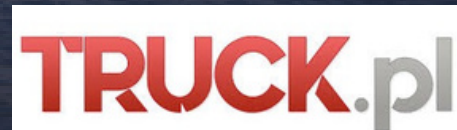
PARTNERZY



FANUC



PATRONI





ANNA I MATEUSZ MAJOWICZ

MAI INSTITUTE

PIERWSZA EDYCJA „NA FALI LOGISTYKI” TO DLA NAS COŚ WIĘCEJ NIŻ START NOWEGO WYDARZENIA. TO ŚWIADOMA ODPOWIEDŹ NA MOMENT, W KTÓRYM ZNAJDUJE SIĘ DZIŚ BRANŻA TSL - DUŻEJ ZMIENNOŚCI, ROSNĄCEGO RYZYKA I POTRZEBY PODEJMOWANIA CORAZ BARDZIEJ ODPOWIEDZIALNYCH DECYZJI.

OD POCZĄTKU WIEDZIELIŚMY, ŻE NIE CHCEMY TWORZYĆ KOLEJNEJ KONFERENCJI O TRENDACH. CHCIELIŚMY STWORZYĆ PRZESTRZEŃ, W KTÓREJ SPOTYKAJĄ SIĘ OSOBY REALNIE ODPOWIEDZIALNE ZA BIZNES - ZARZĄDY, WŁAŚCICIELE FIRM, DYREKTORZY OPERACYJNI I DECYDENCI, KTÓRZY NA CO DZIEŃ MIERZĄ SIĘ Z KONSEKWENCJAMI SWOICH DECYZJI W ŁAŃCUCHACH DOSTAW.

DLATEGO PRZENOSIMY TĘ ROZMOWĘ NA PROM - POZA SCHEMAT SAL KONFERENCYJNYCH, BLIŻEJ DIALOGU, RELACJI I SZCZERYCH DYSKUSJI. W ZAMKNIĘTEJ PRZESTRZENI, GDZIE JEST CZAS NIE TYLKO NA WYSTĄPIENIA, ALE PRZED E WSZYSTKIM NA ROZMOWY, KTÓRE W CODZIENNYM TEMPIE CZĘSTO NIE MAJĄ SZANSY SIĘ WYDARZYĆ.

W TEJ EDYCJI SKUPIAMY SIĘ NA BEZPIECZEŃSTWIE W SZEROKIM UJĘCIU - OD RYZYK OPERACYJNYCH, PRZEZ CYBERZAGROŻENIA, AŻ PO DECYZJE ZARZĄDCZE, KTÓRE WPŁYWAJĄ NA STABILNOŚĆ CAŁYCH ORGANIZACJI. WIERZYM, ŻE DZIŚ PRZEWAGĘ BUDUJE NIE TYLKO EFEKTYWNOŚĆ, ALE PRZED E WSZYSTKIM ODPORNOŚĆ.

„NA FALI LOGISTYKI” TO POCZĄTEK PROJEKTU, KTÓRY MA AMBICJĘ BUDOWAĆ ŚRODOWISKO DECYZYJNE DLA BRANŻY TSL - OPARTE NA WIEDZY, RELACJACH I ODWADZE DO PODEJMOWANIA TRUDNYCH TEMATÓW.

MAMY NADZIEJĘ, ŻE WEŹMIECIE Z TEJ PODRÓŻY JAK NAJWIĘCEJ - ROZMÓW, KTÓRE OTWIERAJĄ NOWE KIERUNKI, LUDZI, DO KTÓRYCH BĘDZIECIE WRACAĆ I WNIOSKÓW, KTÓRE ZOSTANĄ Z WAMI NA DŁUGO PO DOPŁYNIECIU DO BRZEGU.



PIOTR REDMERSKI PREZES ZARZĄDU POLFERRIES

KONFERENCJA „NA FALI LOGISTYKI” TO WAŻNE MIEJSCE SPOTKANIA PRZEDSTAWICIELI TRANSPORTU, LOGISTYKI I GOSPODARKI MORSKIEJ, GDZIE ROZMAWIAMY O PRZYSZŁOŚCI KORYTARZY TRANSPORTOWYCH W REGIONIE MORZA BAŁTYCKIEGO. ŻEGLUGA PROMOWA POZOSTAJE JEDNYM Z KLUCZOWYCH ELEMENTÓW SPRAWNIE FUNKCJONUJĄCYCH ŁAŃCUCHÓW DOSTAW POMIĘDZY POLSKĄ A SKANDYNAWIĄ, INTEGRUJĄC TRANSPORT MORSKI Z DROGOWYM I KOLEJOWYM.

DLA POLSKIEJ ŻEGLUGI BAŁTYCKIEJ OBECNY CZAS MA SZCZEGÓLNE ZNACZENIE. TRZEJ POLSCY ARMATORZY PROMOWI – POLSKA ŻEGLUGA BAŁTYCKA (POLFERRIES), UNITY LINE ORAZ EUROAFRICA – ŁĄCZĄ SWOJE DOŚWIADCZENIE I POTENCJAŁ W RAMACH WSPÓLNEJ MARKI POLSCA BALTIC FERRIES. TO WAŻNY KROK DLA CAŁEGO SEKTORA PROMOWEGO W POLSCE, KTÓRY WZMACNIA KONKURENCYJNOŚĆ NASZYCH POŁĄCZEŃ ORAZ STABILNOŚĆ OBSŁUGI RYNKU CARGO NA BAŁTYKU.

RÓWNOLEGLE ROZWIJAMY SIATKĘ POŁĄCZEŃ, W TYM NOWĄ LINIĘ PROMOWĄ Z GDAŃSKA DO KARLSHAMN, KTÓRA ZWIĘKSZY MOŻLIWOŚCI TRANSPORTOWE POMIĘDZY POLSKĄ A SKANDYNAWIĄ I WZMOCNI ROLĘ POLSKICH PORTÓW W EUROPEJSKICH ŁAŃCUCHACH LOGISTYCZNYCH.

DZIEŃ I – 27.04 (OTWARCIE I ZAOKRĘTOWANIE)

- 16:45 – SPOTKANIE UCZESTNIKÓW KONFERENCJI NA TERMINALU PROMOWYM W GDAŃSKU
- 18:00 – PRZYWITANIE UCZESTNIKÓW
- 18:15 – PREMIERA RAPORTU „BEZPIECZEŃSTWO 360° W ŁAŃCUCHU DOSTAW. RYZYKA, STANDARDY I REKOMENDACJE DLA TSL”
- 18:30 – DEBATA I: OD RAMPY DO ODBIORCY – JAK OGRANICZAĆ RYZYKA OPERACYJNE W LOGISTYCE?
- 20:00 – UROCZYSTA KOLACJA BUFETOWA
- 21:00 – WIECZÓR NETWORKINGOWY: OPEN BAR & PIANO BAR

DZIEŃ II – 28.04 (SZTOKHOLM I INSPIRACJE)

- 07:30–08:30 – ŚNIADANIE W FORMIE BUFETU
- 09:30 – SYMULACJE BIZNESOWE – LABORATORIUM EFEKTYWNYCH ZESPOŁÓW
- 10:30 – PRAKTYCZNE WDROŻENIA ROBOTYZACJI W CENTRUM LOGISTYCZNYM
- 11:00 – CENTYMETRY, KTÓRE MAJĄ ZNACZENIE - MATEMATYKA DLA PLANOWANIA ZAŁADUNKU.
- 11:15 – LUNCH
- 12:00 – ZEJŚCIE NA ŁĄD W NYNÄSHAMN. PRZEJAZD DO SZTOKHOLMU.
- 15:50 – WYJAZD ZE SZTOKHOLMU
- 17:15 – ZAOKRĘTOWANIE NA PROM
- 18:00 – DEBATA II: KIEDY MAIL KOSZTUJE MILIONY – CYBERZAGROŻENIA W SPEDYCJI I TRANSPORCIE
- 19:00 – DEBATA III: BEZPIECZNA WSPÓŁPRACA W TSL – JAK BUDOWAĆ RELACJE BEZ RYZYKA?
- 20:00 – UROCZYSTA KOLACJA BUFETOWA
- 21:00 – WIECZÓR NETWORKINGOWY: OPEN BAR & PIANO BAR

DZIEŃ III – 29.04 (WIEDZA EKSPERCKA I POWRÓT)

- 08:00–09:00 – ŚNIADANIE W FORMIE BUFETU
- 09:30 – 11:00 – WARSZTATY: „TO SIĘ NIE OPLACA. PODATKI, KTÓRE ZJADAJĄ TWÓJ ZYSK”.
- 11:00 – ZAKOŃCZENIE KONFERENCJI
- 12:00 – ZAKOŃCZENIE REJSU

BEZPIECZEŃSTWO 360° W ŁAŃCUCHU DOSTAW

RYZYKA, STANDARDY I REKOMENDACJE DLA TSL."



Bezpieczeństwo 360°
w łańcuchu dostaw.

Ryzyka, standardy i rekomendacje dla TSL.



LÓMUR

Colian »

eXportsy

PREMIERA RAPORTU MAI INSTITUTE

TO NIE JEST KOLEJNY RAPORT O ZAGROŻENIACH W TSL. TO OBRAZ RYNKU, KTÓRY ZMIENIŁ SIĘ SZYBCIEJ, NIŻ WIĘKSZOŚĆ FIRM ZDAŹYŁA ZAUWAŻYĆ.

NA PODSTAWIE BADANIA 409 PODMIOTÓW Z BRANŻY TRANSPORTU, SPEDYCJI I LOGISTYKI POKAZUJEMY, GDZIE DZIŚ NAPRAWDĘ POWSTAJĄ STRATY - I DLACZEGO CORAZ RZADZIEJ WYNIKAJĄ ONE Z KLASYCZNYCH KRADZIEŻY.

W RAPORCIE ZNAJDZIESZ M.IN.:

- RZECZYWISTĄ SKALĘ INCYDENTÓW W TSL (I ICH NAJCZĘSTSZE ŹRÓDŁA),
- MECHANIZMY FRAUDÓW I CYBERZAGROŻEŃ, KTÓRE „OMIJAJĄ” STANDARDOWE ZABEZPIECZENIA,
- SŁABE PUNKTY OPERACYJNE - OD RAMPY PO SYSTEMY IT,
- KONKRETNE REKOMENDACJE I DZIAŁANIA, KTÓRE MOŻNA WDROŻYĆ OD RAZU.

TO MATERIAŁ DLA TYCH, KTÓRZY CHCĄ ZROZUMIEĆ, DLACZEGO DZIŚ JEDEN BŁĄD W MAILU, WERYFIKACJI LUB PROCEDURZE MOŻE KOSZTOWAĆ WIĘCEJ NIŻ UTRATA CAŁEGO ŁADUNKU.

RAPORT POKAZUJE JASNO:

- BEZPIECZEŃSTWO PRZESTAŁO BYĆ KOSZTEM - STAŁO SIĘ PRZEWAGĄ RYNKOWĄ.

NEXT GEN TSL

SĄ MOMENTY, W KTÓRYCH BRANŻA POTRZEBUJE NIE KOLEJNYCH ROZMÓW - TYLKO STRUKTURY, KTÓRA POZWALA DZIAŁAĆ RAZEM.

NA POKŁADZIE „NA FALI LOGISTYKI” OGŁASZAMY POWSTANIE STOWARZYSZENIA NEXTGEN TSL.

TO INICJATYWA ZBUDOWANA PRZEZ PRAKTYKÓW - LUDZI OPERACJI, TECHNOLOGII, PRAWA I ZARZĄDZANIA - JAKO ODPOWIEDŹ NA REALNE WYZWANIA BRANŻY: ROSNĄCĄ ZŁOŻONOŚĆ PROCESÓW, PRESJĘ REGULACYJNĄ, KONIECZNOŚĆ CYFRYZACJI I POTRZEBĘ PODNOSZENIA STANDARDÓW DZIAŁANIA.

NEXTGEN TSL TO NIE JEST KOLEJNA SPOŁECZNOŚĆ.

TO PLATFORMA WSPÓŁPRACY, KTÓRA ŁĄCZY BIZNES, EDUKACJĘ I INSTYTUCJE WOKÓŁ WSPÓLNEGO CELU - BUDOWANIA SILNIEJSZEJ, BARDZIEJ UPORZĄDKOWANEJ I ODPORNEJ BRANŻY TSL.

DZIAŁAMY KONKRETNIE:

- ROZWIJAMY KOMPETENCJE POPRZECZ EDUKACJĘ, SZKOLENIA I MENTORING,
- WSPIERAMY FIRMY W OBSZARZE STRATEGII, ESG, FINANSOWANIA I CERTYFIKACJI,
- POMAGAMY WDRAŻAĆ TECHNOLOGIE I STANDARYZOWAĆ PROCESY,
- REPREZENTUJEMY GŁOS BRANŻY W DIALOGU Z ADMINISTRACJĄ I RYNKIEM PRACY,
- TWORZYMY PRZESTRZEŃ REALNEJ WSPÓŁPRACY MIĘDZY BIZNESEM, NAUKĄ I INSTYTUCJAMI.

TO STOWARZYSZENIE DLA TYCH, KTÓRZY CHCĄ BRAĆ ODPOWIEDZIALNOŚĆ ZA KIERUNEK, W KTÓRYM ZMIERZA BRANŻA - NIE TYLKO SIĘ DO NIEGO DOSTOSOWYWAĆ. NIE BUDUJEMY PROJEKTU „NA CHWILĘ”.

BUDUJEMY FUNDAMENT POD TO, JAK TSL W POLSCE BĘDZIE DZIAŁAŁ ZA KILKA LAT. A TEN FUNDAMENT POWSTAJE WŁAŚNIE TUTAJ.

[HTTPS://NEXTGENTSL.COM/](https://nextgentsl.com/)



PANEL I: OD RAMPY DO ODBIORCY - JAK OGRANICZAĆ RYZYKA OPERACYJNE W LOGISTYCE

Konferencja „Na fali logistyki”

Od rampy do odbiorcy - jak ograniczać ryzyka operacyjne w logistyce



Anna Majowicz
MAI Institute



Maciej Wroński
TLP



Małgorzata Jaskiewicz
Limur



Marcin Potapczuk
PDP Logistics



Krzysztof Chaładyn
Otimo



Karol Kupezak
Flash Logistic



OD MOMENTU ZAŁADUNKU AŻ PO DOSTAWĘ - KAŻDY ETAP OPERACJI MOŻE URUCHOMIĆ EFEKT DOMINA. TEN PANEL PRZEPROWADZI UCZESTNIKÓW PRZEZ CAŁY ŁAŃCUCH DOSTAW, POKAZUJĄC GDZIE NAJCZĘŚCIEJ POJAWIAJĄ SIĘ BŁĘDY - OD RAMPY, PRZEZ TRANSPORT, AŻ PO MAGAZYN KOŃCOWY. EKSPERCI WSKAŻĄ REALNE PUNKTY UTRATY KONTROLI, ROLĘ DANYCH I TECHNOLOGII ORAZ PODZIELĄ SIĘ PRAKTYCZNYMI SPOSOBAMI NA OGRANICZANIE RYZYKA W CODZIENNEJ OPERACJI.

PROWADZĄCA: ANNA MAJOWICZ, PREZES MAI INSTITUTE

PANELIŚCI:

MACIEJ WROŃSKI, PREZES TLP,

MAŁGORZATA JASZKIEWICZ, BUSINESS DEVELOPMENT MANAGER, LIMUR,

MARCIN POTAPCZUK, PREZES PDP LOGISTIC,

KRZYSZTOF CHAŁADYN, PREZES OTIMO,

KAROL KUPCZAK, DYREKTOR TRANSPORTU, FLASH-LOGISTIC.

SYMULACJE BIZNESOWE - LABORATORIUM EFEKTYWNYCH ZESPOŁÓW

Konferencja „Na fali logistyki”

**Symulacje biznesowe
„Laboratorium
Efektywnych Zespołów”**



Jakub Piątek
GoChanges



PODCZAS WYDARZENIA „NA FALI LOGISTYKI” UCZESTNICY WEZMĄ UDZIAŁ W INTERAKTYWNYM MODULE OPARTYM NA SYMULACJACH BIZNESOWYCH, KTÓREGO CELEM JEST ROZWÓJ UMIEJĘTNOŚCI EFEKTYWNEGO ZARZĄDZANIA ZESPOŁEM W WYMAGAJĄCYM ŚRODOWISKU OPERACYJNYM. PRACA BĘDZIE KONCENTROWAĆ SIĘ NA TRZECH KLUCZOWYCH OBSZARACH WPŁYWAJĄCYCH NA EFEKTYWNOŚĆ ZESPOŁÓW:

1. POSTAWY LIDERA (SZEFA) - IDENTYFIKACJA ZACHOWAŃ I NAWYKÓW MENEDŻERSKICH, KTÓRE MOGĄ OBNIŻAĆ SKUTECZNOŚĆ ZESPOŁU.
2. POSTAWY PRACOWNIKÓW - ANALIZA TYPOWYCH REAKCJI I ZACHOWAŃ CZŁONKÓW ZESPOŁU, KTÓRE WPŁYWAJĄ NA WSPÓŁPRACĘ I REALIZACJĘ CELÓW.
3. CZYNNIKI W ZESPOŁACH PROJEKTOWYCH - OMÓWIENIE NAJCZĘSTSZYCH BARIER SYSTEMOWYCH I ORGANIZACYJNYCH OGRANICZAJĄCYCH EFEKTYWNOŚĆ.

MODUŁ MA CHARAKTER WARSZTATOWY I ANGAŻUJĄCY.

UCZESTNICY:

- ANALIZUJĄ REALISTYCZNE SYTUACJE BIZNESOWE,
- DYSKUTUJĄ RÓŻNE PODEJŚCIA I DECYZJE,
- DZIELĄ SIĘ WŁASNYMI DOŚWIADCZENIAMI,
- WSPÓLNIE WYPRACOWUJĄ NAJLEPSZE PRAKTYKI MOŻLIWE DO WDROŻENIA W CODZIENNEJ PRACY.

EFEKTEM PRACY BĘDZIE ZESTAW KONKRETNYCH WNIOSKÓW I ROZWIĄZAŃ, KTÓRE POMOGĄ UCZESTNIKOM SKUTECZNIEJ ZARZĄDZAĆ ZESPOŁAMI ORAZ ZWIĘKSZAĆ ICH EFEKTYWNOŚĆ W PRAKTYCE.

PRAKTYCZNE WDROŻENIA ROBOTYZACJI W CENTRUM LOGISTYCZNYM

Konferencja „Na fali logistyki”

**Praktyczne wdrożenia
robotyzacji w centrum
logistycznym**



Katarzyna Marszałkiewicz
DBR77



Arkadiusz Błaut
FANUC



Marcin Chmielewski
TME



JEDNA DECYZJA O ROBOTYZACJI MOŻE ZMIENIĆ FUNKCJONOWANIE CAŁEGO MAGAZYNU. NAJWIĘKSZYM WYZWANIEM JEST JEDNAK PODJĘCIE JEJ ŚWIADOMIE - W OPARCIU O DANE, A NIE ZAŁOŻENIA.

PODCZAS „NA FALI LOGISTYKI” SKUPIMY SIĘ NA PRAKTYCZNYCH ASPEKTACH WDRAŻANIA ROBOTYZACJI W CENTRACH LOGISTYCZNYCH.

TO NIE BĘDZIE ROZMOWA O TRENDACH.

TO BĘDZIE ROZMOWA O REALNYCH WDROŻENIACH - TYCH, KTÓRE JUŻ SIĘ WYDARZYŁY - ORAZ O WNIOSEKACH, KTÓRE MAJĄ BEZPOŚREDNIE ZNACZENIE DLA BIZNESU.

NA SCENIE POJAWIĄ SIĘ PRAKTYCY:

- KATARZYNA MARSZAŁKIEWICZ (DBR77)
- ARKADIUSZ BŁAUT (FANUC POLSKA)
- MARCIN CHMIELEWSKI (TRANSFER MULTISORT ELEKTRONIK)

PANEL II: KIEDY MAIL KOSZTUJE MILIONY - CYBERZAGROŻENIA W SPEDYCJI I TRANSPORCIE

Konferencja „Na fali logistyki”

Kiedy mail kosztuje miliony - cyberzagrożenia w spedycji i transporcie



Rafał Luczak
Grupa Transportowa



Arleta Marczyńska
eXportsy



Małgorzata Matras
Techminds Revolution



Łukasz Filipiak
Trans Expert



JEDNA WIADOMOŚĆ MOŻE ZATRZYMAĆ ŁADUNEK, ZABLOKOWAĆ PŁATNOŚĆ LUB PRZEKIEROWAĆ TOWAR W NIEPOWOŁANE RĘCE. PODCZAS PANELU UCZESTNICY POZNAJĄ NAJCZĘSTSZE SCENARIUSZE ATAKÓW W BRANŻY TSL - OD PRZEJĘCIA KOMUNIKACJI PO WYŁUDZENIA I MANIPULACJE DANYMI. TO ROZMOWA O TYM, GDZIE SYSTEMY ZAWODZĄ, GDZIE ZAWODZI CZŁOWIEK I JAK BUDOWAĆ REALNE ZABEZPIECZENIA, KTÓRE DZIAŁAJĄ W PRAKTYCE.

PROWADZĄCY: RAFAŁ ŁUCZAK, CHIEF OF INNOVATION & TECHNOLOGY OFFICER, GRUPA TRANSPORTOWA

PANELIŚCI:

ARLETA MARCZYŃSKA, PREZES EXPORTSY,

MAŁGORZATA MATRAS, TECHMINDS REVOLUTION

ŁUKASZ FILIPIAK, TRANS EXPERT

PANEL III: BEZPIECZNA WSPÓŁPRACA W TSL - JAK BUDOWAĆ RELACJE BEZ RYZYKA

Konferencja „Na fali logistyki”

Bezpieczna współpraca w TSL - jak budować relacje bez ryzyka



Mateusz Majowicz
MAI Institute



Adam Koliński
WSL



Marta Waldmann
Lukasiewicz PIT



Daniel Nowicki
Colian Logistic



Michał Chocholek
Rohlig SUUS
Logistics



RELACJE W BRANŻY TSL TO DZIŚ NIE TYLKO ZAUFANIE, ALE TEŻ KALKULACJA RYZYKA. PANEL SKUPI SIĘ NA TYM, JAK ŁĄCZYĆ JEDNO Z DRUGIM - JAK WERYFIKOWAĆ PARTNERÓW, USTALAĆ ZASADY WSPÓŁPRACY I BUDOWAĆ TRWAŁE RELACJE BEZ NARAŻANIA BIZNESU. EKSPERCI POKAZĄ, GDZIE KOŃCZY SIĘ MIĘKKA RELACJA, A ZACZYNA TWARDE ZARZĄDZANIE RYZYKIEM ORAZ CO DECYDUJE O JAKOŚCI WSPÓŁPRACY W DYNAMICZNYM I NIEPEWNYM OTOCZENIU.

PROWADZĄCY: MATEUSZ MAJOWICZ, CZŁONEK ZARZĄDU MAI INSTITUTE

PANELIŚCI:

DR. HAB. INŻ. ADAM KOLIŃSKI PROF. WSL,

MARTA WALDMANN, STARSZY SPECJALISTA DS. ROZWOJU LOGISTYKI, SIĘĆ BADAWCZA ŁUKASIEWICZ,

DANIEL NOWICKI, CZŁONEK ZARZĄDU COLIAN LOGISTIC,

MICHAŁ CHOCHOŁEK, BUSINESS DEVELOPMENT DIRECTOR, ROHLIG SUUS LOGISTICS SA.

WARSZTATY: „TO SIĘ NIE OPŁACA. PODATKI, KTÓRE ZJADAJĄ TWÓJ ZYSK”

Konferencja „Na fali logistyki”

To się nie opłaca. Podatki, które zjadają Twój zysk



**Dominika Dutkiewicz
Filipiak Babicz**



**Mateusz Kamiński
Filipiak Babicz**



MATEUSZ I DOMINIKA W RAMACH WARSZTATÓW POKAŻĄ NA PRZYKŁADACH SWOICH PROJEKTÓW, DLACZEGO PODATKI MOGĄ DAWAĆ PRZEWAGĘ.

WARSZTAT SKUPI SIĘ NA TRZECH OBSZARACH DZIAŁALNOŚCI FIRMY, KTÓRE W NAJWIĘKSZYM STOPNIU MOGĄ WPŁYWAĆ NA WYSOKOŚĆ (A TAKŻE MOMENT) PŁACONYCH PODATKÓW:

PO PIERWSZE, STRUKTURA I FORMA PRAWNA: DOWIECIE SIĘ CZYM JEST RZECZYWISTA STAWKA PODATKOWA I JAKIE SĄ NAJWIĘKSZE MITY DOTYCZĄCE STAWEK I WYSOKOŚCI OPODATKOWANIA. BĘDZIE DUŻO TABELEK PORÓWNAWCZYCH.

PO DRUGIE, ULGI PODATKOWE: TYLKO TRZY PYTANIA I DOWIECIE SIĘ, DLACZEGO WSZYSCY WIEMY, ŻE SĄ, TYLKO NIEKTÓRZY JAKIE SĄ I PRAWIE NIKT JAK DZIAŁAJĄ. TABELEK Z LICZBAMI TAKŻE TU NIE ZABRAKNIE.

PO TRZECIE, KOSZTY I WYDATKI: DOWIECIE SIĘ CZY I CZYM SIĘ OD SIEBIE RÓŻNIĄ I JAK NALEŻY PODCHODZIĆ „Z GŁOWĄ” DO ICH ROZLICZANIA. BĘDZIE MOWA O KOSZTACH ZATRUDNIENIA, A NAWET O PODATKU OD NIERUCHOMOŚCI.

PYTANIA OD PUBLICZNOŚCI MILE WIDZIANE, PROWADZĄCY BĘDĄ MIELI ZE SOBĄ KALKULATOR I MOŻLIWOŚĆ UREALNIENIA OMAWIANYCH PRZYKŁADÓW.

KORPORACYJNY ŁAD BEZ KORPORACJI - JAK SKALOWAĆ FIRME TSL BEZ UTRATY ELASTYCZNOŚCI

W TSL CIĄGŁE MÓWIMY O STAWKACH, TERMINACH, DOSTĘPNOŚCI PRZEWOŹNIKÓW, PRESJI KOSZTOWEJ I GASZENIU OPERACYJNYCH POŻARÓW, NIESTETY ZDECYDOWANIE ZA MAŁO UWAGI POŚWIĘCA SIĘ TEMU, CO CORAZ CZĘŚCIEJ DECYDUJE O SILE FIRMY: JAKOŚCI PROCESÓW, STANDARYZACJI PRACY I UPORZĄDKOWANIU WIEDZY. TE ELEMENTY POKAZUJĄ, CZY ORGANIZACJA JEST GOTOWA ROSNAĆ, CZY JEDYNIENIE SPRAWNIE RADZI SOBIE W CODZIENNYM IMPROWIZOWANIU.

PRZEZ LATA WIELE FIRM TRANSPORTOWYCH I SPEDYCYJNYCH ROZWIJAŁO SIĘ DYNAMICZNIE, ALE BARDZO INTUICYJNIE. WIEDZA POZOSTAWAŁA W GŁOWACH LUDZI, SPOSÓB DZIAŁANIA ZALEŻAŁ OD DOŚWIADCZENIA KONKRETNÝCH PRACOWNIKÓW, A SKUTECZNOŚĆ OPIERAŁA SIĘ GŁÓWNIENIE NA ICH ZAANGAŻOWANIU I REFLEKSIE. TAKI MODEL MOŻE DZIAŁAĆ PRZEZ DŁUGI CZAS, ALE PRZY WIĘKSZEJ SKALI SZYBKÓ UJAWNIA SWOJE OGRANICZENIA. WRAZ ZE WZROSTEM FIRMY ROŚNIE ZNACZENIE POWTARZALNOŚCI, SPÓJNOŚCI I PRZEWIDYWALNEJ JAKOŚCI DZIAŁANIA.

SKALA ZACZYNA SIĘ WCZEŚNIEJ, NIŻ WIELE FIRMOM SIĘ WYDAJE. ZACZYNA SIĘ W MOMENCIE, KIEDY FIRMA PRZESTAJE BYĆ ZALEŻNA OD PAMIĘCI POJEDYNCZYCH OSÓB I ZACZYNA DZIAŁAĆ W OPARCIU O JASNE STANDARDY. WŁAŚNIE WTEDY POJAWIA SIĘ PRAWDZIWA DOJRZAŁOŚĆ OPERACYJNA. DOBRZE ZAPROJEKTOWANY PROCES PORZĄDKUJE PRACĘ, WZMACNIA JAKOŚĆ OBSŁUGI, PRZYSPIESZA WDRAŻANIE NOWYCH OSÓB I OGRANICZA RYZYKO BŁĘDÓW. DAJE ZESPOŁOWI WSPÓLNE ZASADY DZIAŁANIA, A KLIENTOWI POCZUCIE, ŻE PO DRUGIEJ STRONIE JEST PARTNER ODPOWIEDZIALNY, UPORZĄDKOWANY I GOTOWY PRZEJĄĆ KONTROLĘ NAD PROCESEM. W TSL ZAUFANIE BUDUJE DZIŚ DOSTĘPNOŚĆ, SZYBKÓŚĆ REAKCJI I JAKOŚĆ DZIAŁANIA W TLE. W MAŁYCH I ŚREDNICH FIRMACH WCIAŻ POKUTUJE PRZEKONANIE, ŻE STANDARYZACJA OZNACZA

BIUROKRACJĘ, A PROCEDURY ODBIERAJĄ SPRAWCZOŚĆ. TYMCZASEM DOBRZE UPORZĄDKOWANA ORGANIZACJA MOŻE DZIAŁAĆ SZYBKÓ, ELASTYCZNIE I BEZ CIĘŻKIEJ, WIELOPOZIOMOWEJ STRUKTURY. MOŻNA BUDOWAĆ STANDARDY PRACY, JASNO OPISYWAĆ PROCESY I PORZĄDKOWAĆ ODPOWIEDZIALNOŚĆ BEZ TWORZENIA KORPORACYJNEJ MACHINY. TO PODEJŚCIE STAJE SIĘ DZIŚ JEDNYM Z CIEKAWSZYCH KIERUNKÓW ROZWOJU NOWOCZESNEJ SPEDYCJI. NAJSILNIEJSZE ORGANIZACJE ŁĄCZĄ DYNAMIKĘ Z PORZĄDKIEM: ZACHOWUJĄ SZYBKÓŚĆ DZIAŁANIA, ALE OPIERAJĄ JĄ NA NAZWANYCH PROCESACH, UPORZĄDKOWANEJ WIEDZY I SPÓJNYCH ZASADACH WSPÓŁPRACY.

JEDNYM Z NAJBARDZIEJ NIEDOCENIANÝCH OBSZARÓW W FIRMACH OPERACYJNYCH POZOSTAJE WDRAŻANIE NOWYCH PRACOWNIKÓW. DZIŚ ONBOARDING JEST REALNYM ELEMENTEM STRATEGII ORGANIZACYJNEJ. RYNEK PRACY ZMIENIŁ SIĘ BARDZO WYRAŹNIE. PRACOWNICY OCZEKUJĄ SZYBKIEGO DOSTĘPU DO WIEDZY, PRZEJRZYSTYCH ZASAD, LOGICZNEGO WDROŻENIA I MOŻLIWOŚCI SAMODZIELNEGO ODNALEZIENIA SIĘ W ORGANIZACJI OD PIERWSZEGO DNIA. MA TO SZCZEGÓLNE ZNACZENIE W FIRMACH DZIAŁAJĄCYCH W MODELU HYBRYDOWYM ALBO DOPUSZCZAJĄCYCH HOME OFFICE. W TAKICH WARUNKACH WIEDZA POWINNA BYĆ UPORZĄDKOWANA, ŁATWO DOSTĘPNA I GOTOWA DO WYKORZYSTANIA OD RAZU. DOBRZE ZAPROJEKTOWANY ONBOARDING ONLINE SKRACA CZAS WDROŻENIA, ZWIĘKSZA SAMODZIELNOŚĆ NOWYCH OSÓB, PORZĄDKUJE STANDARDY PRACY I UTRZYMUJE SPÓJNOŚĆ NIEZALEŻNIE OD TEGO, CZY ZESPÓŁ PRACUJE Z BIURA, Z DOMU CZY W MODELU MIESZANYM. W BRANŻY TSL, GDZIE LICZY SIĘ TEMPO, ODPOWIEDZIALNOŚĆ I SZYBKĄ ORIENTACJĄ W PROCESACH, ONBOARDING ONLINE STAJE SIĘ JEDNYM Z WYZNACZNIKÓW DOBRZE ZARZĄDZANEJ ORGANIZACJI.

CYFRYZACJA W LOGISTYCE KOJARZY SIĘ NAJCZĘŚCIEJ Z GIEŁDAMI TRANSPORTOWYMI, MONITORINGIEM, E- CMR CZY AUTOMATYZACJĄ OBIEGU DOKUMENTÓW. TO WAŻNE OBSZARY, BO DIGITALIZACJA DOKUMENTÓW, PRZEJRZYSTOŚĆ DANYCH I EFEKTYWNOŚĆ OPERACYJNA CORAZ WYRAŹNIEJ STAJĄ SIĘ FUNDAMENTEM NOWOCZESNEGO ZARZĄDZANIA TRANSPORTEM. CORAZ WIĘKSZE ZNACZENIE ZYSKUJĄ TAKŻE NARZĘDZIA WEWNĘTRZNE: PLATFORMY OPERACYJNE PORZĄDKUJĄCE WIEDZĘ FIRMOWĄ, PROCEDURY, ONBOARDING, ZASADY WSPÓŁPRACY, SCHEMATY KOMUNIKACJI I DOSTĘP DO KLUCZOWYCH INFORMACJI. W WIELU ORGANIZACJACH PROBLEMEM POZOSTAJE ROZPROSZENIE WIEDZY. INFORMACJE SĄ SZUKANE W WIADOMOŚCIACH, MAILACH, TELEFONACH, FOLDERACH I PAMIĘCI INNYCH PRACOWNIKÓW. TAKI MODEL UTRUDNIA ROZWÓJ I SPOWALNIA CODZIENNĄ PRACĘ. DOBRZE ZAPROJEKTOWANA PLATFORMA OPERACYJNA PORZĄDKUJE TEN OBSZAR I ZAMENIA WIEDZĘ ROZPROSZONĄ W WIEDZĘ DOSTĘPNĄ. STANDARYZACJA KOMUNIKACJI TEŻ BUDUJE JAKOŚĆ W FIRMACH TSL OGROMNĄ ROLĘ ODGRYWA SPOSÓB KOMUNIKACJI W SYTUACJACH TRUDNYCH, FORMALNYCH I WYMAGAJĄCYCH PRECYZJI. WŁAŚNIE WTEDY NAJLEPIEJ WIDAĆ DOJRZAŁOŚĆ ORGANIZACJI. DUŻE ZNACZENIE MA WIĘC STANDARYZACJA DOKUMENTACJI I KOMUNIKACJI OPERACYJNEJ: SZABLONÓW ODPOWIEDZI, SCHEMATÓW DZIAŁANIA I WZORÓW POSTĘPOWANIA DLA NAJCZĘSTSZYCH SYTUACJI. DOTYCZY TO MIĘDZY INNYMI REKLAMACJI, ZGŁOSZEŃ SZKÓD, OPÓŹNIEŃ, BRAKÓW DOKUMENTACYJNYCH, POTWIERDZEŃ USTALEŃ CZY ODPOWIEDZI W SPRAWACH SPORNYCH. DOBRZE PRZYGOTOWANE SZABLONY PORZĄDKUJĄ JAKOŚĆ KOMUNIKACJI, SKRACAJĄ CZAS REAKCJI I OGRANICZAJĄ RYZYKO BŁĘDÓW TAM, GDZIE LICZY SIĘ WŁAŚCIWY TON, PRECYZJA I SPÓJNOŚĆ. FIRMA ZYSKUJE GOTOWE RAMY DZIAŁANIA I KOMUNIKACJI, KTÓRE WSPIERAJĄ ZESPÓŁ I WZMACNIAJĄ BEZPIECZEŃSTWO ORGANIZACYJNE.

LOGISTYCE CORAZ WYRAŹNIEJ WIDAĆ, ŻE SZTUCZNA INTELIGENCJA NAJLEPIEJ SPRAWDZA SIĘ TAM, GDZIE WSPIERA KONKRETNE PROCESY I CODZIENNĄ PRACĘ ZESPOŁU. NAJWIĘKSZĄ WARTOŚCIĄ TAKICH NARZĘDZI JEST UPORZĄDKOWANIE WIEDZY FIRMOWEJ, SZYBSZY DOSTĘP DO PROCEDUR, WSPARCIE ONBOARDINGU, SPRAWNIEJSZE TWORZENIE ODPOWIEDZI ORAZ ODCIĄŻENIE ZESPOŁU W PRACY Z INFORMACJĄ I DOKUMENTACJĄ. TO SZCZEGÓLNICIE WAŻNE TAM, GDZIE TEMPO PRACY JEST WYSOKIE, A DECYZJE TRZEBA PODEJMOWAĆ SZYBKO. DZIĘKI TAKIM ROZWIĄZANIOM ZESPÓŁ SZYBCIEJ DOCIERA DO WŁAŚCIWYCH INFORMACJI I MOŻE POŚWIĘCAĆ WIĘCEJ UWAGI JAKOŚCI OBSŁUGI, DECYZJOM I RELACJOM Z KLIENTAMI. BRANŻA TSL DZIAŁA DZIŚ POD OGROMNĄ PRESJĄ. ZMIENIAJĄCE SIĘ REGULACJE, ROSNĄCE KOSZTY, NAPIĘCIA GEOPOLITYCZNE, OCZEKIWANIA KLIENTÓW I POSTĘPUJĄCA CYFRYZACJA SPRAWIAJĄ, ŻE FIRMY MUSZĄ BYĆ SZYBKIE, ODPOWIEDZIALNE I ODPORNE ORGANIZACYJNIE. W BRANŻOWYCH DYSKUSJACH

CORAZ MOCNIEJ WYBRZMIEWA POTRZEBA NOWOCZESNYCH MODELI ZARZĄDZANIA I LEPSZEGO UPORZĄDKOWANIA PROCESÓW. PRZEWAGĘ BĘDĄ BUDOWAĆ CI, KTÓRZY POTRAFIĄ POŁĄCZYĆ LUDZI, STANDARDY I TECHNOLOGIE. SZYBKOŚĆ DZIAŁANIA POZOSTANIE WAŻNA, ALE JESZCZE WAŻNIEJSZA BĘDZIE SZYBKOŚĆ POŁĄCZONA ZE SPÓJNOŚCIĄ. NOWOCZESNA SPEDYCJA MOŻE BYĆ UPORZĄDKOWANA, ELASTYCZNA I LUDZKA JEDNOCZEŚNIE. WŁAŚNIE W TAKIM MODELU WIDAĆ DZIŚ NAJWIĘKSZY POTENCJAŁ ROZWOJU.

ARLETA MARCZYŃSKA

PREZESKA ZARZĄDU EXPORTSY SP. Z O.O., ORAZ WSPÓŁZAŁOŻYCIELKA NEXTGEN TSL. ZARZĄDZA FIRMĄ SPEDYCYJNO-TRANSPORTOWĄ ORAZ ROZWIJA ROZWIĄZANIA WSPIERAJĄCE DIGITALIZACJĘ, STANDARYZACJĘ PROCESÓW EXCORE ORAZ CBTL CENTRALNA BAZE TRANSPORTU I LOGISTYKI. EXPORTSY DZIAŁA W OPARCIU O DOSTĘPNOŚĆ 24/7, ONLINE ONBOARDING I NOWOCZESNE NARZĘDZIA CYFROWE. FIRMA POSIADA CERTYFIKATY ISO 9001 I ISO 28000, A ZESPÓŁ MA PONAD 16-LETNIE DOŚWIADCZENIE W BRANŻY TSL. PO WIĘCEJ INFORMACJI O PROJEKTACH ZAPRASZA NA ARLETAMARCZYNSKA.PL.



TSL W PUNKCIE ZWROTNYM: SKALA JUŻ NIE WYSTARCZA

POLSKA BRANŻA TSL PRZEZ OSTATNIE LATA POKAZAŁA OGROMNĄ ODPORNOŚĆ I DYNAMIKĘ. UROŚLIŚMY, ZBUDOWALIŚMY POZYCJĘ W EUROPIE I REALNIE WPŁYWAMY NA FUNKCJONOWANIE ŁAŃCUCHÓW DOSTAW. DZIŚ JEDNAK JESTEŚMY W MOMENCIE, W KTÓRYM SAMA SKALA DZIAŁANIA PRZESTAJE WYSTARCZAĆ. RYNEK PRZYSPIESZA, REGULACJE SIĘ MNOŻĄ, KOSZTY ROSNĄ, A MARŻE NIE ROSNĄ PROPORCJONALNIE.

CYFRYZACJA NIE JEST JUŻ TEMATEM KONFERENCYJNYM, TYLKO CODZIENNOŚCIĄ. ICS2, EFTI, ELEKTRONICZNY LIST PRZEWÓZOWY TO PROCESY, KTÓRE BĘDĄ WYMUSZAĆ WIĘKSZĄ DYSCYPLINĘ OPERACYJNĄ I FINANSOWĄ.

DIGITALIZACJA DOKUMENTÓW TO NIE TYLKO WYGODA. TO KRÓTSZY CZAS ROZLICZEŃ, MNIJ BŁĘDÓW, WIĘKSZA PRZEJRZYSTOŚĆ I REALNA KONTROLA NAD PROCESEM. KTO WDROŻY JĄ ŚWIADOMIE, ZYSKA PRZEWAGĘ. KTO BĘDZIE ODKŁADAŁ DECYZJE, ZOSTANIE W TYLE. RÓWNI WAŻNA JEST DZIŚ PŁYNNOŚĆ FINANSOWA. PRZY DŁUGICH TERMINACH PŁATNOŚCI I ROSNĄCYCH KOSZTACH FINANSOWANIA ZARZĄDZANIE NALEŻNOŚCIAMI PRZESTAJE BYĆ ZADANIEM KSIĘGOWOŚCI, A STAJE SIĘ ELEMENTEM STRATEGII FIRMY. LOGISTYKA TO JUŻ NIE TYLKO PRZEWÓZ ŁADUNKU Z PUNKTU A DO B. TO ZARZĄDZANIE RYZYKIEM, ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ I PRZEPŁYWEM PIENIĘDZY.

POLSKI RYNEK NADAL JEST MOCNO ROZDROBNIONY. KONKUROWANIE WYŁĄCZNIE CENĄ NIE BUDUJE STABILNOŚCI. W DŁUŻSZEJ PERSPEKTYWIE WYGRYWAJĄ FIRMY, KTÓRE INWESTUJĄ W PROCESY, KOMPETENCJE ZESPOŁU I PARTNERSKIE RELACJE. WSPÓŁPRACA I TRANSPARENTNOŚĆ PRZESTAJĄ BYĆ MIĘKKIMI WARTOŚCIAMI STAJĄ SIĘ TWARDYM ELEMENTEM PRZEWAGI. TECHNOLOGIA? JEST DOSTĘPNA DLA WSZYSTKICH. RÓŻNICA POLEGA NA TYM, CZY POTRAFIMY Z NIEJ KORZYSTAĆ W SPOSÓB UPORZĄDKOWANY I KONSEKWENTNY. DANE MAJĄ SENS TYLKO WTEDY, GDY PRZEKŁADAJĄ SIĘ NA DECYZJE. POZYCJA POLSKI JAKO LOGISTYCZNEGO HUBU EUROPY NIE JEST ZAGWARANTOWANA. UTRZYMAMY JĄ TYLKO WTEDY, GDY BĘDIEMY DZIAŁAĆ PROAKTYWNIE, A NIE REAKTYWNIE. RYNEK NIE NAGRADZA DZIŚ NAJWIĘKSZYCH. NAGRADZA TYCH, KTÓRZY SĄ NAJLEPIEJ PRZYGOTOWANI.

KAROL KUPCZAK

DYREKTOR TRANSPORTU FLASH LOGISTIC. EKSPERT BRANŻY TSL Z PONAD 10-LETNIM DOŚWIADCZENIEM W TRANSPORCIE, SPEDYCJI I LOGISTYCE. AGENT CELNY, POSIADA CKZ, OD LAT ZWIĄZANY Z OPERACYJNĄ I STRATEGICZNĄ STRONĄ BRANŻY. ŁĄCZY PRAKTYCZNĄ ZNAJOMOŚĆ RYNKU Z DOŚWIADCZENIEM W ZARZĄDZANIU, ROZWOJU PROCESÓW I BUDOWANIU JAKOŚCI W LOGISTYCE.



Flash-logistic

CYFRYZACJA W LOGISTYCE: MIĘDZY KONIECZNOŚCIĄ A PRZEWAGĄ KONKURENCYJNĄ

JESZCZE KILKANAŚCIE LAT TEMU TRANSPORT I LOGISTYKA BYŁY BRANŻAMI, W KTÓRYCH TECHNOLOGIA PEŁNIŁA ROLĘ DRUGOPLANOWĄ. KLUCZOWE BYŁY RELACJE, DOŚWIADCZENIE SPEDYTORA I SPRAWNOŚĆ OPERACYJNA. DZIŚ TE ELEMENTY NADAL MAJĄ ZNACZENIE, ALE CORAZ CZĘŚCIEJ O PRZEWADZE DECYDUJĄ DANE, SYSTEMY ANALITYCZNE I ZDOLNOŚĆ DO PRZETWARZANIA INFORMACJI W CZASIE RZECZYWISTYM. CYFRYZACJA STAJE SIĘ JEJ FUNDAMENTEM.

LOGISTYKA TO W GRUNCIE RZECZY ZARZĄDZANIE ZŁOŻONOŚCIĄ. KAŻDEGO DNIA TYSIĄCE ZLECEŃ TRANSPORTOWYCH, SETKI KIEROWCÓW, DZIESIĄTKI PARTNERÓW I NIEUSTANNIE ZMIENIAJĄCE SIĘ WARUNKI RYNKOWE – OD KORKÓW PO ZMIANY W ŁAŃCUCHACH DOSTAW. W TRADYCYJNYM MODELU WIĘKSZOŚĆ DECYZJI OPIERA SIĘ NA DOŚWIADCZENIU LUDZI I FRAGMENTARYCZNYCH DANYCH ROZPROSZONYCH W WIELU SYSTEMACH. TO DZIAŁA, ALE MA SWOJE GRANICE. CYFRYZACJA POLEGA NA CZYMŚ WIĘCEJ NIŻ WDROŻENIU NOWEGO OPROGRAMOWANIA. JEJ ISTOTĄ JEST STWORZENIE ŚRODOWISKA, W KTÓRYM DANE Z RÓŻNYCH OBSZARÓW ORGANIZACJI ZACZYNAJĄ ZE SOBĄ „ROZMAWIAĆ”, TWORZĄC KOHERENTNE ŹRÓDŁO INFORMACJI. DOPIERO WTEDY MOŻLIWE STAJE SIĘ PODEJMOWANIE DECYZJI NA PODSTAWIE PEŁNEGO OBRAZU SYTUACJI, A NIE JEGO WYCINKA.

DOBRYM PRZYKŁADEM TAKIEGO PODEJŚCIA SĄ ROZWIĄZANIA OPARTE NA IDEI CYFROWYCH BLIŹNIAKÓW (DIGITAL TWIN). W PRAKTYCE OZNACZA TO STWORZENIE CYFROWEGO ODPOWIEDNIKA RZECZYWISTEJ ORGANIZACJI LOGISTYCZNEJ – Z JEJ FLOTĄ, OPERACJAMI, PRZEPŁYWEM ZLECEŃ I PROCESAMI DECYZYJNYMI. DZIĘKI TEMU MOŻNA NIE TYLKO ANALIZOWAĆ BIEŻĄCE OPERACJE, ALE TAKŻE SYMULOWAĆ SCENARIUSZE: SPRAWDZIĆ, JAK ZMIANA STRUKTURY ZLECEŃ WPŁYNIE NA WYKORZYSTANIE FLOTY, GDZIE POJAWIAJĄ SIĘ WĄSKIE GARDŁA I JAKIE DECYZJE POPRAWIAJĄ EFEKTYWNOŚĆ.

W ŚRODOWISKU GRUPY TRANSPORTOWEJ ROZWIJANE SĄ NARZĘDZIA, KTÓRE WYKORZYSTUJĄ WŁAŚNIE TAKĄ LOGIKĘ DZIAŁANIA. PLATFORMA BRAIN INTEGRUJE DANE OPERACYJNE, FINANSOWE I LOGISTYCZNE W JEDNYM ŚRODOWISKU ANALITYCZNYM. W POŁĄCZENIU Z ROZWIĄZANIEM DIGITAL TWIN POZWALA TO SPOJRZEĆ NA ORGANIZACJĘ, JAK NA DYNAMICZNY SYSTEM – TAKI, KTÓRY MOŻNA OBSERWOWAĆ, ANALIZOWAĆ I OPTYMALIZOWAĆ W CZASIE RZECZYWISTYM. NAJWIĘKSZA ZMIANA NIE POLEGA JEDNAK NA SAMEJ TECHNOLOGII. POLEGA NA SPOSOBIE PRACY Z INFORMACJĄ. W TRADYCYJNYCH FIRMACH LOGISTYCZNYCH UZYSKANIE ODPOWIEDZI NA PROSTE PYTANIE – NA PRZYKŁAD O RENTOWNOŚĆ KONKRETNEGO KIERUNKU TRANSPORTOWEGO – CZĘSTO WYMAGA ZEBRANIA DANYCH Z KILKU DZIAŁÓW, RĘCZNEJ ANALIZY I WIELU GODZIN PRACY. W ŚRODOWISKU OPARTYM NA ZINTEGROWANYCH DANYCH ODPOWIEDŹ POJAWIA SIĘ W CIĄGU SEKUND. TO NIE TYLKO OSZCZĘDNOŚĆ CZASU. TO ZMIANA DYNAMIKI PODEJMOWANIA DECYZJI. MENEDŻEROWIE NIE REAGUJĄ JUŻ WYŁĄCZNIE NA TO, CO WYDARZYŁO SIĘ WCZORAJ.

MOGĄ ANALIZOWAĆ TO, CO DZIEJE SIĘ TERAZ I PRZEWIDYWAĆ, CO WYDARZY SIĘ JUTRO. PARADOKS POLEGA NA TYM, ŻE MIMO OGROMNEGO POTENCJAŁU CYFRYZACJI BRANŻA TRANSPORTOWA POZOSTAJE JEDNĄ Z NAJMNIEJ ZAAWANSOWANYCH TECHNOLOGICZNIE GAŁĘZI GOSPODARKI. PRZYCZYN JEST KILKA.

PO PIERWSZE, STRUKTURA RYNKU. TRANSPORT DROGOWY W EUROPIE OPIERA SIĘ W DUŻEJ MIERZE NA MAŁYCH I ŚREDNICH PRZEDSIĘBIORSTWACH, KTÓRE KONCENTRUJĄ SIĘ NA BIEŻĄCEJ OPERACYJNOŚCI. INWESTYCJE TECHNOLOGICZNE WYMAGAJĄ CZASU, KOMPETENCJI I KAPITAŁU – A W BRANŻY O NISKICH MARŻACH CZĘSTO SCHODZĄ NA DALSZY PLAN.

PO DRUGIE, OGROMNA ZŁOŻONOŚĆ OPERACYJNA. W LOGISTYCE RZADKO ISTNIEJE JEDEN SPÓJNY SYSTEM INFORMATYCZNY. DANE SĄ ROZPROSZONE MIĘDZY PLATFORMAMI TMS, SYSTEMAMI FINANSOWYMI, NARZĘDZIAMI TELEMATYCZNYMI CZY ARKUSZAMI KALKULACYJNYMI. INTEGRACJA TYCH ŚRODOWISK JEST TRUDNA, A CZĘSTO WRĘCZ NIEMOŻLIWA ZE WZGLĘDU NA WYSOKIE KOSZTY TAKIEJ OPERACJI.

PO TRZECIE, KULTURA ORGANIZACYJNA. TRANSPORT PRZEZ LATA BYŁ BRANŻĄ BARDZO „LUDZKĄ” –

OPARTĄ NA RELACJACH, INTUICJI I DOŚWIADCZENIU. W WIELU FIRMACH NADAL ISTNIEJE PRZEKONANIE, ŻE TECHNOLOGIA MOŻE WSPIERAĆ PROCESY, ALE NIE ZASTĄPI WIEDZY OPERACYJNEJ. TYMCZASEM NOWOCZESNE SYSTEMY NIE ELIMINUJĄ DOŚWIADCZENIA LUDZI – WZMACNIAJĄ JE.

CYFRYZACJA DZIAŁA NAJLEPIEJ WTEDY, GDY NIE PRÓBUJE ZMIENIAĆ LOGISTYKI NA SIŁĘ, LECZ GDY ROZUMIE JEJ NATURE. TECHNOLOGIA POWINNA BYĆ PROJEKTOWANA WOKÓŁ REALNYCH PROCESÓW OPERACYJNYCH, A NIE ODWROTNIE. TO OZNACZA BLISKĄ WSPÓŁPRACĘ ZESPOŁÓW TECHNOLOGICZNYCH Z LUDŹMI, KTÓRZY KAŻDEGO DNIA ZARZĄDZAJĄ TRANSPORTEM. FIRMY, KTÓRE POTRAFIĄ POŁĄCZYĆ TE DWA ŚWIATY – OPERACYJNY I TECHNOLOGICZNY – ZACZYNAJĄ DZIAŁAĆ INACZEJ. SZYBCIEJ REAGUJĄ NA ZMIANY RYNKOWE, LEPIEJ WYKORZYSTUJĄ ZASOBY I SĄ W STANIE BUDOWAĆ BARDZIEJ PRZEWIDYWALNE MODELE BIZNESOWE.

W LOGISTYCE PRZEWAGA KONKURENCYJNA RZADKO WYNIKA Z JEDNEGO PRZEŁOMOWEGO ROZWIĄZANIA. CZĘŚCIEJ JEST EFEKTEM SETEK MAŁYCH USPRAWNIEŃ: LEPSZEGO PLANOWANIA TRAS, DOKŁADNIEJSZEJ ANALIZY KOSZTÓW, SZYBSZEGO PRZEPŁYWU INFORMACJI.

CYFRYZACJA SPRAWIA, ŻE TE USPRAWNIENIA PRZESTAJĄ BYĆ PRZYPADKOWE. STAJĄ SIĘ SYSTEMOWE. W NADCHODZĄCYCH LATACH ROLA TECHNOLOGII W LOGISTYCE BĘDZIE TYLKO ROSŁA. NIE DLATEGO, ŻE JEST MODNA, LECZ DLATEGO, ŻE SKALA I TEMPO ZMIAN W GLOBALNYCH ŁAŃCUCHACH DOSTAW WPŁYWAJĄ NA MOŻLIWOŚCI ZARZĄDZANIA NIMI WYŁĄCZNIE PRZY POMOCY TRADYCYJNYCH NARZĘDZI. TRANSPORT ZAWSZE BYŁ KRWIOBIEGIEM GOSPODARKI. CYFRYZACJA SPRAWIA, ŻE TEN KRWIOBIEG ZACZYNA DZIAŁAĆ NIE TYLKO SZYBCIEJ, ALE TEŻ ZNACZNIE BARDZIEJ ŚWIADOMIE.

RAFAŁ ŁUCZAK

CHIEF OF INNOVATION & TECHNOLOGY OFFICERMANAGER LOGISTYKI SPECJALIZUJĄCY SIĘ W TRANSFORMACJI OPERACYJNEJ I WDRAŻANIU ROZWIĄZAŃ OPARTYCH NA AUTOMATYZACJI ORAZ DANYCH. W SWOJEJ PRACY KONCENTRUJE SIĘ NA PROJEKTOWANIU I IMPLEMENTACJI NARZĘDZI, KTÓRE REALNIE ZWIĘKSZAJĄ EFEKTYWNOŚĆ PROCESÓW LOGISTYCZNYCH I TRANSPORTOWYCH, PRZY JEDNOCZESNYM ZACHOWANIU RÓWNOWAGI MIĘDZY TECHNOLOGIĄ A PRAKTYCZNYM KNOW-HOW ZESPOŁÓW OPERACYJNYCH.

ODPOWIADA ZA ROZWÓJ I WDRAŻANIE ZAAWANSOWANYCH INICJATYW TECHNOLOGICZNYCH, W TYM PROJEKTÓW Z OBSZARU DIGITAL TWIN, WSPIERAJĄCYCH MODELOWANIE PROCESÓW ORAZ PREDYKCYJNE PODEJMOWANIE DECYZJI. AKTYWNIENIE BUDUJE I ROZWIJA WSPÓŁPRACĘ Z PARTNERAMI TECHNOLOGICZNYMI, INTEGRUJĄC KOMPETENCJE Z OBSZARU IT, OPERACJI I BIZNESU.

DOŚWIADCZONY LIDER ZESPOŁÓW, SKUPIONY NA TWORZENIU ŚRODOWISKA SPRZYJAJĄCEGO WYMIANIE WIEDZY I SKALOWANIU INNOWACJI. UCZESTNIK KONFERENCJI BRANŻOWYCH I WEBINARÓW, GDZIE DZIELI SIĘ PRAKTYCZNYM PODEJŚCIEM DO WDRAŻANIA TECHNOLOGII W LOGISTYCE ORAZ PROMUJE KIERUNEK ZRÓWNOWAŻONEGO ROZWOJU SEKTORA.

LAUREAT TYTUŁU MANAGERA ROKU LOGISTYKI POLSKI CENTRALNEJ W PLEBISCYCIE LODZISTICS - LOGISTYCZNEJ SIECI BIZNESOWEJ POLSKI CENTRALNEJ.



ALGORYTMY OPTYMALIZACYJNE - KLUCZ DO OGRANICZENIA RYZYKA OPERACYJNEGO W LOGISTYCE

MINIMALIZACJA RYZYKA OPERACYJNEGO W LOGISTYCE PRZESTAJE BYĆ DOMENĄ WYŁĄCZNIE PROCEDUR I BUFORÓW BEZPIECZEŃSTWA. W WARUNKACH ROSNĄCEJ ZMIENNOŚCI - WYNIKAJĄCEJ Z NIESTABILNYCH WOLUMENÓW, PRESJI KOSZTOWEJ ORAZ CORAZ BARDZIEJ WYMAGAJĄCYCH KLIENTÓW - KLUCZOWE STAJE SIĘ WDRAŻANIE ROZWIĄZAŃ, KTÓRE POZWALAJĄ NIE TYLKO REAGOWAĆ NA ZAKŁÓCENIA, ALE AKTYWNIEM PRZECIWDZIAŁAĆ. W TYM KONTEKŚCIE SZCZEGÓLNEGO ZNACZENIA NABIERAJĄ ALGORYTMY OPTYMALIZACYJNE, ZWŁASZCZA TE DZIAŁAJĄCE W SPOSÓB DYNAMICZNY ORAZ OBSŁUGUJĄCE SCENARIUSZE AD HOC.

ZGODNIE Z RAPORTEM GARTNER Z 2025 ROKU, ORGANIZACJE WYKORZYSTUJĄCE DYNAMICZNE SYSTEMY DECYZYJNE W LOGISTYCE REDUKUJĄ LICZBĘ ZAKŁÓCEŃ OPERACYJNYCH ŚREDNIO O 35%, A CZAS REAKCJI NA NIE SKRACAJĄ NAWET O 40%. OZNACZA TO FUNDAMENTALNĄ ZMIANĘ W PODEJŚCIU DO ZARZĄDZANIA RYZYKIEM - Z MODELU REAKTYWNEGO NA PREDYKCYJNO-ADAPTACYJNY.

ALGORYTMY DYNAMICZNE UMOŻLIWIAJĄ CIĄGLĄ REKONFIGURACJĘ PLANÓW TRANSPORTOWYCH I MAGAZYNOWYCH W ODPOWIEDZI NA BIEŻĄCE ZDARZENIA: ZMIANY ZAMÓWIEŃ, OPÓŹNIENIA DOSTAW, AWARIE CZY OGRANICZENIA ZASOBOWE. W PRAKTYCE OZNACZA TO ODEJŚCIE OD STATYCZNEGO PLANOWANIA „RAZ DZIENNIE” NA RZECZ PODEJMOWANIA DECYZJI W TRYBIE NEAR REAL-TIME. SZCZEGÓLNIIE ISTOTNE SĄ TU ROZWIĄZANIA ZDOLNE DO OBSŁUGI SCENARIUSZY AD HOC - CZYLI TAKICH, KTÓRE NIE BYŁY WCZEŚNIEJ PRZEWIDZIANE W MODELU PLANISTYCZNYM, A MIMO TO WYMAGAJĄ NATYCHMIASTOWEJ REAKCJI.

„W LOGISTYCE OPERACYJNEJ RZADKO MAMY DO CZYNNIENIA Z WARUNKAMI IDEALNYMI. ZNACZNIE CZĘŚCIEJ FUNKCJONUJEMY W ŚRODOWISKU ZAKŁÓCEŃ, NIEPEŁNYCH DANYCH I PRESJI CZASU. DLATEGO PODEJŚCIE OPARTE NA STATYCZNEJ OPTYMALIZACJI BARDZO SZYBKO PRZESTAJE BYĆ WYSTARCZAJĄCE” – ZAUWAŻA KRZYSZTOF CHAŁADYN, PREZES ZARZĄDU OTIMO SP. Z O.O., ZAJMUJĄCEJ SIĘ WIELOKRYTERIALNĄ OPTYMALIZACJĄ TRAS ORAZ OPTYMALIZACJĄ PROCESÓW MAGAZYNOWYCH. *„ALGORYTMY DYNAMICZNE ZMIENIAJĄ TĘ PERSPEKTYWĘ, PONIEWAŻ POZWALAJĄ NIE TYLKO WYZNACZYĆ JEDEN OPTYMALNY PLAN, CO UTRZYMYWAĆ JEGO JAKOŚĆ W CZASIE, MIMO ZMIENIAJĄCYCH SIĘ WARUNKÓW. TO FUNDAMENTALNA RÓŻNICA - PRZECHODZIMY OD OPTYMALIZACJI PUNKTOWEJ DO OPTYMALIZACJI CIĄGŁEJ, KTÓRA REALNIE OGRANICZA RYZYKO OPERACYJNE”.*

RÓWNOLEGLE ROŚNIE ZNACZENIE INTEGRACJI RÓŻNYCH KLAS ALGORYTMÓW W RAMACH JEDNEGO ŚRODOWISKA DECYZYJNEGO. RAPORT MCKINSEY & COMPANY „SUPPLY CHAIN RESILIENCE 2025” WSKAZUJE, ŻE PRZEDSIĘBIORSTWA WYKORZYSTUJĄCE OPTYMALIZACJĘ W CZASIE RZECZYWISTYM REDUKUJĄ KOSZTY OPERACYJNE O 10-15%, PRZY JEDNOCZESNYM WZROŚCIE POZIOMU SLA O PONAD 20%. NAJWIĘKSZE EFEKTY OSIĄGAJĄ ORGANIZACJE, KTÓRE ŁĄCZĄ OPTYMALIZACJĘ TRAS (VRP) Z OPTYMALIZACJĄ PROCESÓW MAGAZYNOWYCH, TAKICH JAK ORDER PICKING CZY HARMONOGRAMOWANIE ZADAŃ (JOB-SHOP SCHEDULING).

W TYM KONTEKŚCIE SZCZEGÓLNIIE EFEKTYWNE OKAZUJĄ SIĘ PODEJŚCIA HYBRYDOWE, INTEGRUJĄCE METAHEURYSTYKI, METODY PROGRAMOWANIA MATEMATYCZNEGO ORAZ ELEMENTY UCZENIA MASZYNOWEGO. DZIĘKI TEMU MOŻLIWE JEST JEDNOCZESNE PRZESZUKIWANIE DUŻYCH PRZESTRZENI ROZWIĄZAŃ ORAZ SZYBKA ADAPTACJA DO ZMIAN. WEDŁUG RAPORTU DELOITTE Z 2025 ROKU, ORGANIZACJE STOSUJĄCE TAKIE PODEJŚCIA OSIĄGAJĄ O 25% WYŻSZĄ STABILNOŚĆ PLANÓW W WARUNKACH WYSOKIEJ ZMIENNOŚCI POPYTU.

„OBSERWUJEMY WYRAŹNIE, ŻE NAJWIĘKSZĄ WARTOŚĆ BIZNESOWĄ PRZYNOSZĄ DZIŚ NIE POJEDYNCZE ALGORYTMY, LECZ CAŁE EKOSYSTEMY OPTIMALIZACYJNE. KLUCZOWE JEST POŁĄCZENIE JAKOŚCI DANYCH, ODPOWIEDNIEJ ARCHITEKTURY SYSTEMOWEJ ORAZ ZDOLNOŚCI DO CIĄGŁEJ ADAPTACJI MODELI DECYZYJNYCH” - PODKREŚLA KRZYSZTOF CHAŁADYN. „FIRMY, KTÓRE POTRAFIĄ ZAMKNAĆ PĘTLĘ DECYZYJNĄ - OD DANYCH WEJŚCIOWYCH, PRZEZ OPTIMALIZACJĘ, AŻ PO FEEDBACK I UCZENIE SIĘ SYSTEMU - SĄ W STANIE NIE TYLKO SZYBCIEJ REAGOWAĆ NA ZAKŁÓCENIA, ALE WRĘCZ JE PRZEWIDYWAĆ I MINIMALIZOWAĆ ICH WPŁYW JESZCZE ZANIM SIĘ ZMATERIALIZUJĄ. TO WŁAŚNIE W TYM OBSZARZE DOKONUJE SIĘ DZIŚ NAJWIĘKSZA TRANSFORMACJA LOGISTYKI”.

W PRAKTYCE OZNACZA TO PRZESUNIĘCIE ROLI OPTIMALIZACJI Z NARZĘDZIA WSPIERAJĄCEGO PLANISTÓW DO CENTRALNEGO ELEMENTU SYSTEMÓW OPERACYJNYCH. ALGORYTMY DYNAMICZNE STAJĄ SIĘ „SILNIKIEM DECYZYJNYM”, KTÓRY DZIAŁA W TLE, NIEUSTANNIE ANALIZUJĄC DANE I PROPONUJĄC NAJLEPSZE MOŻLIWE DZIAŁANIA W DANYM MOMENCIE.

EFEKTEM JEST NIE TYLKO REDUKCJA KOSZTÓW CZY POPRAWA EFEKTYWNOŚCI, ALE PRZED E WSZYSTKIM ZWIĘKSZENIE ODPORNOŚCI OPERACYJNEJ. LOGISTYKA, ZAMIAST REAGOWAĆ NA ZAKŁÓCENIA Z OPÓŹNIENIEM, ZACZYNA FUNKCJONOWAĆ JAKO SYSTEM ZDOLNY DO CIĄGŁEJ REKONFIGURACJI. W ŚRODOWISKU PERMANENTNEJ ZMIENNOŚCI TO WŁAŚNIE TA ZDOLNOŚĆ - A NIE POJEDYNCZE OPTIMALIZACJE - STAJE SIĘ KLUCZOWYM CZYNNIKIEM PRZEWAGI KONKURENCYJNEJ.

KRZYSZTOF CHAŁADYN

PREZES ZARZĄDU OTIMO SP. Z O.O. ZAJMUJĄCEJ SIĘ WIELOKRYTERIALNĄ OPTYMALIZACJĄ TRAS ORAZ OPTYMALIZACJĄ PROCESÓW MAGAZYNOWYCH. CZŁONEK ZARZĄDU LOGISTICS LOGISTYCZNA SIEĆ BIZNESOWA POLSKI CENTRALNEJ. BIZNESMEN, INNOWATOR, MANAGER Z WIELOLETNIM DOŚWIADCZENIEM WE WPROWADZANIU NA RYNEK PIONIERSKICH ROZWIĄZAŃ Z OBSZARU NOWYCH TECHNOLOGII. OD 13 LAT WSPÓŁTWORZY (JAKO WŁAŚCICIEL, CEO, UDZIAŁOWIEC, KIEROWNIK PROJEKTU) STARTUPY I INICJATYWY ZWIĄZANE Z OPTYMALIZACJĄ PROCESÓW, MACHINE LEARNING, SAAS CZY SZEROKO ROZUMIANĄ INFORMATYZACJĄ I CYFRYZACJĄ.



otimo

PROŚCIEJ SIĘ NIE DA: JAK OPODATKOWANA JEST SPÓŁKA?

A NAWET JESZCZE PROŚCIEJ, T.J. JAK OPODATKOWANA JEST SPÓŁKA KAPITAŁOWA (Z O.O., AKCYJNA, W TYM PROSTA) PODATKIEM DOCHODOWYM (CIT ORAZ PIT JAKO PŁATNIK)? W TSL TA ODPOWIEDŹ BARDZO CZĘSTO PRZESTAJE BYĆ „PROSTA” JUŻ NA STARCIE. WIĘKSZOŚĆ FIRM OPERUJE NA NISKICH MARŻACH, WYSOKIM FINANSOWANIU ZEWNĘTRZNYM I ODROZCZONYCH PŁATNOŚCIACH A TO OZNACZA, ŻE SPOSÓB OPODATKOWANIA BEZPOŚREDNIO WPŁYWA NA PŁYNNOŚĆ, A NIE TYLKO NA KSIĘGOWY WYNIK.

FAKTYCZNIE, PROSTA ODPOWIEDŹ BRZMI: DWUKROTNIE. RAZ PODATEK PŁACI SAMA SPÓŁKA (CIT), DRUGI RAZ POBIERA PODATEK (PIT) JAKO PŁATNIK PRZY WYPŁACIE ZYSKU NA RZECZ UDZIAŁOWCÓW LUB AKCJONARIUSZY. TAKA ODPOWIEDŹ ZASADNICZO WYSTARCZAŁA 10 LAT TEMU, OBA PODATKI WYNOŚIŁY 19%. OD TAMTEJ PORY WIELE SIĘ JEDNAK ZMIENIŁO.

PO PIERWSZE, BIEŻĄCY PODATEK CIT. DALEJ WYNOŚI 19%, ALE DZIŚ JUŻ TYLKO BAZOWO. ALE. JEŻELI SPÓŁKA MA CHARAKTER TZW. „MAŁEGO PODATNIKA” (JEJ OBROTY BRUTTO NIE PRZEKRACZAJĄ RÓWNOWARTOŚCI 2 MLN EURO) TO STAWKA DLA TAKIEJ SPÓŁKI TO JUŻ 9%. A JEŻELI SPÓŁKA WYBIERZE OPODATKOWANIE TZW. „ESTOŃSKIM CIT” TO PODATKU NA BIEŻĄCO NIE PŁACI W OGÓLE. W PRAKTYCE TRANSPORTOWEJ WYBÓR FORMY OPODATKOWANIA BARDZO CZĘSTO DETERMINUJE ZDOLNOŚĆ DO FINANSOWANIA FLOTY. LEASING, KREDYTY OBROTOWE CZY FAKTORING SĄ STANDARDEM – A SPOSÓB ROZPOZNAWANIA KOSZTÓW I MOMENT OPODATKOWANIA REALNIE WPŁYWA NA ZDOLNOŚĆ DO OBSŁUGI TYCH ZOBOWIĄZAŃ.

PO DRUGIE, PODATEK PRZY WYPŁACIE ZYSKU. BAZOWO DALEJ JEST PROSTO, T.J. 19% PIT PRZY OSOBACH FIZYCZNYCH. DRUGIE ALE. JEŻELI WSPÓLNIKIEM TEJ SPÓŁKI JEST INNA SPÓŁKA, TO POD PEWNYMI WARUNKAMI MOŻE SKORZYSTAĆ ZE ZWOLNIENIA DYWIDENDOWEGO I WTEDY PODATKU SIĘ NIE POBIERA. PODOBNIĘ BĘDZIE, GDY WSPÓLNIKIEM JEST POLSKA FUNDACJA RODZINNA. A W PRZYPADKU „ESTOŃSKIEGO CIT” TO WŁAŚNIE PRZY WYPŁACIE ZYSKU (TAKŻE W INNYCH POSTACIACH NIŻ DYWIDENDA) POJAWIA SIĘ PODATEK (ZAWIESZONY CIT I ZREDUKOWANY PIT), T.J. 20 (MAŁY PODATNIK) LUB 25%. W WIELU FIRMACH TRANSPORTOWYCH WYPŁATA ZYSKU TO POJĘCIE TEORETYCZNE – BO ŚRODKI SĄ STAŁE ZAMROŻONE W NALEŻNOŚCIACH (60+ DNI) ALBO REINWESTOWANE W TABOR. DLATEGO KONSTRUKCJA OPODATKOWANIA POWINNA UWZGLĘDNIĆ NIE TYLKO POZIOM PODATKU, ALE TEŻ MOMENT JEGO ZAPŁATY. I JESZCZE JEDNO: RZECZYWISTA STAWKA PODATKOWA. CO TO BOWIEM ZNACZY, 19% PRZY WYPŁACIE ZYSKU? PODATEK TO RÓWNANIE Z (CO NAJMNIEJ) DWOMA ZMIENNYMI, GDZIE RÓWNIE WAŻNA JAK STAWKA JEST PODSTAWA, CZYLI OPODATKOWYWANA KWOTA. JEŻELI ZYSKU WYPŁACAMY POŁOWĘ TO OPODATKOWANIE WYNIESIE RZECZYWIŚCIE TYLKO 7,7%.

W TSL RÓWNIE ISTOTNE JAK - ILE WYNOŚI PODATEK - JEST PYTANIE: Z CZEGO ON JEST LICZONY I CZY TE PIENIĄDZE FAKTYCZNIE SĄ JUŻ W FIRMIE. W PRAKTYCE ZDARZA SIĘ, ŻE PODATEK PŁACONY JEST OD ZYSKU, KTÓRY ISTNIEJE TYLKO NA PAPIERZE, BO KONTRAHENT JESZCZE NIE ZAPŁACIŁ.

Z PROSTEJ ODPOWIEDZI NIE ZOSTAŁO WIELE. NA BIEŻĄCO SPÓŁKA PŁACI 19%, CHYBA, ŻE TO TAKA, KTÓRA PŁACI JEDNAK 9%, CHOCIAŻ CZĘŚĆ Z NICH MOŻE WYBRAĆ OPODATKOWANIE 0% NA BIEŻĄCO. A GDY WYPŁACA ZYSK TO JEST OCZYWIŚCIE 19%, CHOĆ W WIELU SYTUACJACH DA SIĘ ZASTOSOWAĆ OD TEGO ZWOLNIENIE, A PRZY „ESTOŃSKIM CIT” TO JEDNAK NIE 19 A 25% (EWENTUALNIE 20). TYLKO, ŻE TO OPODATKOWANIE PRZY WYPŁACIE JEST LICZONE OD ZYSKU I TYLKO TEGO WYPŁACANEGO, WIĘC ODNOSZĄC DO DOCHODU TO JUŻ ZUPEŁNIE INNE PROCENTY.

A NIE DOTKNĄŁEM NAWET TEMATÓW TAKICH JAK: SPÓŁKI ROZPOCZYNAJĄCE DZIAŁALNOŚĆ, POWSTAŁE Z PRZEKSZTAŁCENIA, INNI PODATNICY CIT (NP. SPÓŁKI KOMANDYTOWE, CZY POLSKIE FUNDACJE RODZINNE) CZY OPODATKOWANIE MIĘDZYNARODOWE (PODATEK U ŹRÓDŁA I REGUŁY CFC). WRESZCIE GRUPA KAPITAŁOWA I PROWADZENIE JEDNEJ DZIAŁALNOŚCI W KILKU(DZIESIĘCIU) SPÓŁKACH. WNIOSEK? PROŚCIEJ SIĘ PO PROSTU NIE DA. OPODATKOWANIE TO KWESTIA TAK ZŁOŻONA JAK TO CO OBEJMUJE, CZYLI DZIAŁALNOŚĆ GOSPODARCZA I ZAROBKOWA. PARAFRAZUJĄC, KAŻDY MA WŁASNĄ: TAK DZIAŁALNOŚĆ, JAK I RZECZYWISTĄ STAWKĘ PODATKOWĄ. WARTO BY JĄ JEDNAK ZACZAĆ LICZYĆ.

DLA PRZYKŁADU: DUŻA SPÓŁKA, DOCHÓD 2,36 MLN ZŁ I WYPŁATA 32% ZYSKU. I RZECZYWISTA STAWKA PODATKOWA:

1. ZWYKŁA SPÓŁKA: $19\% \times 2\,360\,000 + 19\% \times (0,32 \times 2\,360\,000) = 592$ TYS. ZŁ;

2. „ESTOŃSKA”: $0\% \times 2\,360\,000 + 25\% \times (0,32 \times 2\,360\,000) = 189$ TYS. ZŁ;

3. „POD” FUNDACJĄ: $19\% \times 2\,360\,000 + 0\% \times (0,32 \times 2\,360\,000) = 448,5$ TYS. ZŁ.

W BRANŻY TRANSPORTOWEJ WYBÓR FORMY OPODATKOWANIA TO NIE JEST DECYZJA „PODATKOWA”. TO DECYZJA O PŁYNNOŚCI, BEZPIECZEŃSTWIE OPERACYJNYM I MOŻLIWOŚCIACH ROZWOJU. DLATEGO ZAMIAST PYTAĆ „ILE ZAPŁACĘ PODATKU”, WARTO ZACZAĆ OD PYTANIA: KIEDY GO ZAPŁACĘ I Z CZEGO. PRZYKŁAD? SPÓŁKA TRANSPORTOWA Z 2 MLN ZŁ DOCHODU I 60-DNIOWYM TERMINEM PŁATNOŚCI MOŻE ZAPŁACIĆ PODATEK ZANIM ZOBACZY WIĘKSZOŚĆ ŚRODKÓW NA KONCIE.

MATEUSZ KAMIŃSKI

DORADCA PODATKOWY, WSPÓLNIK FILIPIAK BABICZ TAX, EKSPERT Z PONAD 15-LETNIM DOŚWIADCZENIEM W DORADZTWIE PODATKOWYM. SPECJALIZUJE SIĘ W OBSŁUDZE PODATKÓW DOCHODOWYCH ZARÓWNO DLA PODMIOTÓW KRAJOWYCH, JAK I ZAGRANICZNYCH DZIAŁAJĄCYCH NA POLSKIM RYNKU. KIERUJE SIĘ FILOZOFIĄ „PODATKOWEGO OPTYMIZMU”, ODNAJDUJĄC W SKOMPLIKOWANYCH PRZEPISACH REALNE SZANSE NA OPTYMALIZACJĘ I ROZWÓJ BIZNESU. W SWOJEJ PRAKTYCE KONCENTRUJE SIĘ PRZED E WSZYSTKIM NA WSPIERANIU POLSKICH FIRM RODZINNYCH, ZE SZCZEGÓLNYM UWZGLĘDNIENIEM BRANŻ: TSL, DEWELOPERSKIEJ, PRODUKCYJNEJ ORAZ PRYWATNEJ OPIEKI ZDROWOTNEJ. W TRAKCIE SWOJEJ KARIERY ZARZĄDZAŁ, OPRACOWYWAŁ KONCEPCJE ORAZ WDRAŻAŁ BLISKO 700 PROJEKTÓW PODATKOWYCH.

DOMINIKA DUTKIEWICZ

PRAWNICZKA I MENEDŻERKA DZIAŁU TSL W KANCELARII FILIPIAK BABICZ LEGAL & TAX. DORADZA FIRMOM TRANSPORTOWYM, SPEDYCYJNYM I LOGISTYCZNYM W CODZIENNYM PROWADZENIU BIZNESU - OD KONTRAKTÓW I SPORÓW, PO BEZPIECZEŃSTWO OPERACYJNE I FINANSOWE. SPECJALIZUJE SIĘ W DOCHODZENIU ROSZCZEŃ Z UMÓW PRZEWOZOWYCH ORAZ PROJEKTOWANIU ROZWIĄZAŃ, KTÓRE REALNIE OGRANICZAJĄ RYZYKA - W SZCZEGÓLNOŚCI W OBSZARZE UBEZPIECZEŃ I ZABEZPIECZEŃ FINANSOWYCH. WSPIERA PRZEDSIĘBIORCÓW W KLUCZOWYCH MOMENTACH ROZWOJU: PRZEKSZTAŁCENIACH, BUDOWIE STRUKTUR HOLDINGOWYCH ORAZ PLANOWANIU SUKCESJI. ŁĄCZY PRAWO Z PRAKTYKĄ OPERACYJNĄ - POSIADA KILKUNASTOLETNI DOŚWIADCZENIE W ZARZĄDZANIU W BRANŻY TSL, LIKWIDACJI SZKÓD ORAZ UNDERWRITINGU DLA CZOŁOWYCH TOWARZYSTW UBEZPIECZENIOWYCH I BROKERÓW.



FILIPIAKBABICZ.
EXPERT HOUSE

SMAC JAKOŚCI W LOGISTYCE - COLIAN LOGISTIC NA POKŁADZIE

NA POKŁADZIE „NA FALI LOGISTYKI” NIE MOGŁO ZABRAKNAĆ PRZYJEMNYCH AKCENTÓW, A O TE ZADBAŁ NASZ PARTNER - COLIAN LOGISTIC, KTÓRY PRZEKAZAŁ UCZESTNIKOM ZESTAWY SŁODKOŚCI. TO NIE TYLKO MIŁY GEST, ALE TEŻ SYMBOL TEGO, JAK WAŻNE W LOGISTYCE SĄ DETALE - BO TO ONE CZĘSTO BUDUJĄ CAŁE DOŚWIADCZENIE.

COLIAN LOGISTIC TO CZĘŚĆ GRUPY COLIAN - JEDNEGO Z NAJBARDZIEJ ROZPOZNAWALNYCH PRODUCENTÓW FMCG W POLSCE (M.IN. MARKI TAKIE JAK ORANŻADA HELLENA, GRZEŚKI CZY ŚLIWKA NAŁĘCZOWSKA). FIRMA ODPOWIADA ZA KOMPLEKSOWĄ OBSŁUGĘ LOGISTYCZNĄ - OD ZARZĄDZANIA MAGAZYNAMI, PRZEZ DYSTRYBUCJĘ, AŻ PO OPTIMALIZACJĘ PROCESÓW W CAŁYM ŁAŃCUCHU DOSTAW.

TO ORGANIZACJA, KTÓRA DOSKONALE ROZUMIE, ŻE SPRAWNA LOGISTYKA TO DZIŚ NIE TYLKO OPERACJA, ALE PRZEWAGA KONKURENCYJNA - SZCZEGÓLNIE W BRANŻY FMCG, GDZIE LICZY SIĘ CZAS, JAKOŚĆ I NIEZAWODNOŚĆ.

DZIĘKUJEMY ZA OBECNOŚĆ NA POKŁADZIE I ZA TO, ŻE POKAZUJECIE, JAK ŁĄCZYĆ SKALĘ DZIAŁANIA Z DBAŁOŚCIĄ O SZCZEGÓŁY - RÓWNIEŻ TE... NAJSŁODSZE.



FANUC: PRECYZJA, KTÓRA NAPĘDZA PRZYSZŁOŚĆ PRZEMYSŁU

FANUC JEST ŚWIATOWYM PIONIEREM W DZIEDZINIE AUTOMATYZACJI FABRYK ORAZ LIDERM TECHNOLOGICZNYM W ZAKRESIE CNC, ROBOTYKI I MASZYN ROBOMACHINE. JAKO PREKURSOR ZAAWANSOWANYCH TECHNOLOGII, OD LAT 50. XX WIEKU REWOLUCJONIZUJEMY PROCESY PRODUKCYJNE NA CAŁYM ŚWIECIE. OPIERAJĄC SIĘ NA NASZYM ZAANGAŻOWANIU W NIEUSTANNE INNOWACJE, TWORZYMYSY PRODUKTY O NAJWYŻSZEJ NIEZAWODNOŚCI, PRECYZJI I WYDAJNOŚCI. WCHODZĄC W ERĘ SZYBKIEGO ROZWOJU TECHNOLOGICZNEGO, NASZA MISJA POZOSTAJE NIEZMIENNA: DOSTARCZAĆ PRZEMYSŁOM NA CAŁYM ŚWIECIE NARZĘDZIA NIEZBĘDNE DO SPROSTANIA WYZWANIAM JUTRA.

The FANUC logo is displayed in a bold, red, sans-serif font. It is centered within a bright yellow rectangular box that has a folded bottom-right corner, giving it a three-dimensional appearance. The background of the entire page is a dark blue, slightly textured surface, possibly representing a sky or a deep sea.

ŁADUNEK PRZESTRZENI - W HOŁDZIE MAGRITTE'OWI



WYJĄTKOWYM ELEMENTEM TEGOROCZNEJ EDYCJI „NA FALI LOGISTYKI” JEST OBRAZ PRZYGOTOWANY SPECJALNIE DLA UCZESTNIKÓW KONFERENCJI PRZEZ KRZYSZTOFA GRABARĘ.

PRACA „ŁADUNEK PRZESTRZENI - W HOŁDZIE MAGRITTE'OWI” TO OLEJ NA PŁÓTNIE O WYMIARACH 70 × 60 CM, INSPIROWANY SURREALIZMEM I TWÓRCZOŚCIĄ RENÉ MAGRITTE. OBRAZ STANOWI ARTYSTYCZNĄ INTERPRETACJĘ PRZESTRZENI, RUCHU I ZNACZEŃ - TEMATÓW, KTÓRE W NIEOCZYWISTY SPOSÓB ŁĄCZĄ SIĘ TAKŻE ZE ŚWIATEM LOGISTYKI.

ARTYSTA, ZNANY Z ŁĄCZENIA SYMBOLIKI Z NOWOCZESNĄ WRAŻLIWOŚCIĄ WIZUALNĄ, PRZYGOTOWAŁ TĘ PRACĘ JAKO UNIKALNY PROJEKT DEDYKOWANY WYDARZENIU. NA ODWROCIE PŁÓTNA ZNAJDUJE SIĘ CERTYFIKAT AUTENTYCZNOŚCI ORAZ PODPIS AUTORA. NA ŻYCZENIE TWORZY RÓWNIEŻ OBRAZY NA ZAMÓWIENIE, DOPASOWANE DO INDYWIDUALNEJ WIZJI I PRZESTRZENI ODBIORCY.

OBRAZ ZOSTANIE PRZEKAZANY JEDNEMU Z UCZESTNIKÓW KONFERENCJI - OSOBE, KTÓRA NA ZAKOŃCZENIE WYDARZENIA WYKAŻE SIĘ UWAŻNOŚCIĄ I ZAANGAŻOWANIEM.

TO NIE TYLKO NAGRODA, ALE TAKŻE PAMIĄTKA WYDARZENIA, KTÓRE ŁĄCZY ŚWIAT BIZNESU Z PRZESTRZENIĄ SZTUKI.



na fali logistyki